

**PROTOKOLL****5/2025**

Fört vid styrelsesammanträde med **Stockholm Vatten AB** den 29 augusti 2025.

Plats: Bryggerivägen 10, Bromma

Justeras:

Gabrielle Gjerswold

Anna Cederschiöld Stuart

**Närvarande:**

Ordförande  
Vice ordförande

Gabrielle Gjerswold  
Anna Cederschiöld Stuart

Övriga ledamöter  
eller som ledamot tjänstgörande  
suppleant

Gunnar Söderholm  
Eli Rätvåg  
Deniz Butros  
Rose-Marie Rooth  
Bertil Timan  
Sara Svanström  
Marcus Wangel ersattes av Inga Osbjer  
Henrik Juhlin

Suppleanter

Johan Heinonen  
Nadja Sandberg  
Johan M Sanne  
Thomas Ehrnström  
Sophie Perulf  
Elisabeth Hellström  
Michael Sigge  
Inga Osbjer

Arbetstagarrepresentanter

Mikael Greek, Kommunal  
Lena Ringström, SACO  
Malena Karlsson, Vision

Övriga: VD Christian Rockberger, Niklas Björkgren, Lisbeth Gatenborg, Stefan Rosengren, Malin Werner, Maria Ålander Petrén och Susanne Österlund

Anmält förhinder: Marcus Wangel, Anders Trojenborg, Love Bergström

**§ 1. Utseende av protokolljusterare**

Att jämte ordföranden Gabrielle Gjerswold justera dagens protokoll utsågs Anna Cederschiöld Stuart.

**§ 3. Anmälan av protokoll**

Anmälan av protokoll från styrelsemötet den 12 juni 2025 (nr 4/2025) är justerat och utsänt.

Styrelsen beslöt i enlighet med förslaget att godkänna anmälan.

**§ 4. VD informerar**

Verkställande direktören föredrog bland annat följande punkt för styrelsen:

- Sensommarens ansträngda vattensituation i Stockholm
- Stockholms Framtida Vattenförsörjning (SFV)

**§ 5. Stockholms Framtida Vattenförsörjning, SFV – Fastställande av ambitionsnivå**

Förelåg tre förslag till beslut, bolagets förslag till beslut, Anna Cederschiöld Stuart m.fl., och Sara Svanström förslag till beslut samt Gabrielle Gjerswold, Gunnar Söderholm, Deniz Butros och Henrik Juhlin's förslag till beslut.

Styrelsen beslutade i enlighet med Gabrielle Gjerswold, Gunnar Söderholm, Deniz Butros samt Henrik Juhlin's förslag till beslut att:

för program Stockholms Framtida Vattenförsörjning, SFV, fastställa ambitionsnivå "Mellan" med en indikativ investeringsutgift om 20 mdkr för fortsatt revidering av programmets effektmål och programbeställning.

uppdra åt VD att återkomma med redovisning av hur olika investeringar kan adderas till alternativet "Mellan" om behov av ytterligare investeringar uppstår.

därutöver anföra följande:

Bolaget har i tjänsteutlåtandet redovisat tre olika alternativ till ambitionsinriktning för Stockholms framtida vattenförsörjning. Det är emellertid mycket stor skillnad mellan alternativen "Mellan" och "Utökad". Det senare är mellan två till tre gånger dyrare.

Den inriktning som ska beslutas senare under hösten 2025 avser investeringar som löpande ska ske under 30 – 50 års tid. Styrelsen anser att det finns behov av att kunna addera olika kompletterande investeringar till huvudalternativet "Mellan". Den inriktning som styrelsen senare ska besluta om måste ha tillräcklig flexibilitet för att möta förhållanden som nu inte är möjliga att förutse, såsom högre befolkningstillväxt än den nu antagna eller större hänsyn till konsekvenser av klimatförändringar.

Styrelsen uppdrar därför åt VD att i det kommande ärendet redovisa hur en sådan ordning kan utformas.

Reservation angavs av Anna Cederschiöld Stuart, Bertil Tillman och Sara Svanström enligt följande.

"Förslag till beslut

att delvis godkänna förslag till beslut  
att styrelsen tillhandahåller mer information och svar på de oklarheter som beskrivs nedan  
att projektet regelbundet granskas externt  
att därutöver anföra

Stockholms Framtida Vattenförsörjning (SFV) kommer under lång tid vara ett av Stockholms viktigaste projekt. Sensommarens kapacitetsbrist vilken resulterade i vattenbrist påminde om dricksvatten som en resurs vilken i kristider inte går att räkna med. Problemen riskerar bli ännu större med en eventuellt växande befolkning och fortsatta klimatförändringar för att bara nämna två av många utmaningar Stockholm kommer stå inför under projektiden.

Med hanteringen av Stockholms framtida avloppsrening fårskt i minnet finns det dock goda skäl att påpeka att detta projekt behöver skötas betydligt bättre. Som styrelse är vi personligt ansvariga för bolagets arbete – därför behövs bättre insyn i bolagets arbete. Det innebär att nyheter eller problem inte plötsligt kan skickas på mejl och att projekt- och kostnadsutvecklingen löpande behöver redovisas separat från andra projekt för styrelsen. Kostnadskontrollen i projekt av den här storleken kan inte understrykas nog och det finns ett stort behov av extern granskning. Bolaget behöver också planera för ett antal avstämningar och kontrollstationer i projekten.

Tyvärr finns det delar som saknas i underlaget inför dagens beslut som styrelsen borde informeras om innan ytterligare beslut gällande SFV ska tas. En bolagsstyrelse kan naturligtvis komma med en inriktning i form av en ambition. Denna borde dock specificeras i större utsträckning i varje projekt. Ambitionsnivån och målet behöver också tydligare och mer ingående redovisas styrelsen snarare än en stor klumpsumma.

Det som tillhandahålls styrelsen är en form av "non decision making". Styrelsen fattar beslut om minst tre vattenverk, tio reservoarer och vattentorn samt ledningsnät och huvudvattenledningar. Men med bara en klumpsumma som referens blir det svårt att veta vilka prioriteringar som gjorts och vad ambitionsnivån egentligen innebär. Var är den ekonomiska konsekvensanalysen? Vad innebär ambitionsnivån för utvecklingen av VA-taxan och vattenkollektivet? Vilka prioriteringar har gjorts och utifrån vilka kriterier? Vi saknar också en riskanalys kring sårbarheten på varje reningsanläggning var för sig. Det är även oklart vilken tyngd ett övergripande ambitionsbeslut har för både styrelsen och bolagets arbete framöver.

Vidare anser vi att det är anmärkningsvärt att kostnaden för den utökade ambitionsnivån är satt till spannet 40-60 miljarder kronor. Det visar på att alternativet inte är tillräckligt definierat och specificerat. Det är inte ansvarsfullt att betrakta 20 miljarder kronor av skattebetalarnas pengar som felräkningspengar. Vi önskar en mer detaljerad bedömning av varje projektdel för att bättre kunna bedöma rimligheten i respektive ambitionsnivå. Därutöver önskar vi mer information avseende om besluten för respektive projektdel, vid behov, kan justeras i framtiden.

Antagandena alternativen bygger på behöver också granskas. Befolkningsprognosen är baserad på nativiteten de senaste fem åren, men vad är det som säger att de kommande åren kommer att följa samma trend? Den demografiska utvecklingen kan under projektiden innebära en betydligt högre eller lägre befolkningstillväxt. Det verkar

inte heller som att bolaget tagit höjd för inflationsuppräkning och som redan påtalat saknas en konsekvensanalys för VA-taxan. Det finns med andra ord en hel del frågor och oklarheter som behöver besvaras innan projektet fortskrider."

Vid protokollet

Susanne Österlund



# Verifikat

Document ID 09222115557556372294

## Dokument

### Styrelseprotokoll Stockholm Vatten AB nr 5 2025

Huvuddokument

4 sidor

Startades 2025-09-08 13:15:19 CEST (+0200) av Susanne Österlund (SÖ)

Färdigställt 2025-09-16 08:16:49 CEST (+0200)

## Signerare

### Susanne Österlund (SÖ)

Stockholm Vatten och Avfall AB

Personnummer 650321-0269

susanne.osterlund@svoa.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"Susanne Elisabeth Österlund"

Signerade 2025-09-08 13:16:18 CEST (+0200)

### Gabrielle Gjerswold (GG)

Ordförande

Personnummer 671209-1187

gabrielle.gjerswold@mp.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"ANNA GABRIELLE GJERSWOLD"

Signerade 2025-09-09 06:36:42 CEST (+0200)

### Anna Cederschiöld Stuart (ACS)

Vice ordförande

Personnummer 810529-0384

anna.cederschiold.stuart@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"ANNA CEDERSCHIÖLD STUART"

Signerade 2025-09-16 08:16:49 CEST (+0200)



# Verifikat

Document ID 09222115557556372294

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

